



MARKETING

2025

FRANCISCO BARRETO

CAREER



- **Bachelor's degree in Economics** by Nova SBE
- **Master's degree in Economics** by Nova SBE

- **MEO/PT/Altice** 2009 – 2016
 - Pay TV Product Manager

- **SL Benfica** 2016 – 2023
 - Marketing Manager

- **Placard.pt** 2023 – present
 - Marketing Director

FRAMEWORK

INDUSTRY



ONLINE SPORTS BETTING



ONLINE CASINO



Highly regulated market

- > 18y
- > 250m from schools
- 22:30 – 07:00 for TV and Radio communication
- No wealth of financial relief appeal
- No cross-marketing with banks or insurance
- Incoming restrictions

FRAMEWORK

MARKET

PLACARD.pt

Betclic

BETANO

SOLVERDE.PT

bwin

PLACARD.pt

ESC
ONLINE

NOSSA
APOSTA.PT

CASINO
PORTUGAL

888
casino

luckia

betway

Bacana
Play

LeBull

moosh

POKERSTARS

- Regulated market since 2017
- 16 licensed operators
- Betano and Betclic are giants, platoon of 4/5 follows where Placard.pt is
- Target profile
 - 18/20 – 55 years old
 - Mostly male
 - Mobile phone

FRAMEWORK

COMPANY – SHAREHOLDERS AND BRAND

PLACARD.pt

SANTA
CASA

Misericórdia de Lisboa. Por boas causas.


Fundação
Montepio

 **Caritas**
Portuguesa

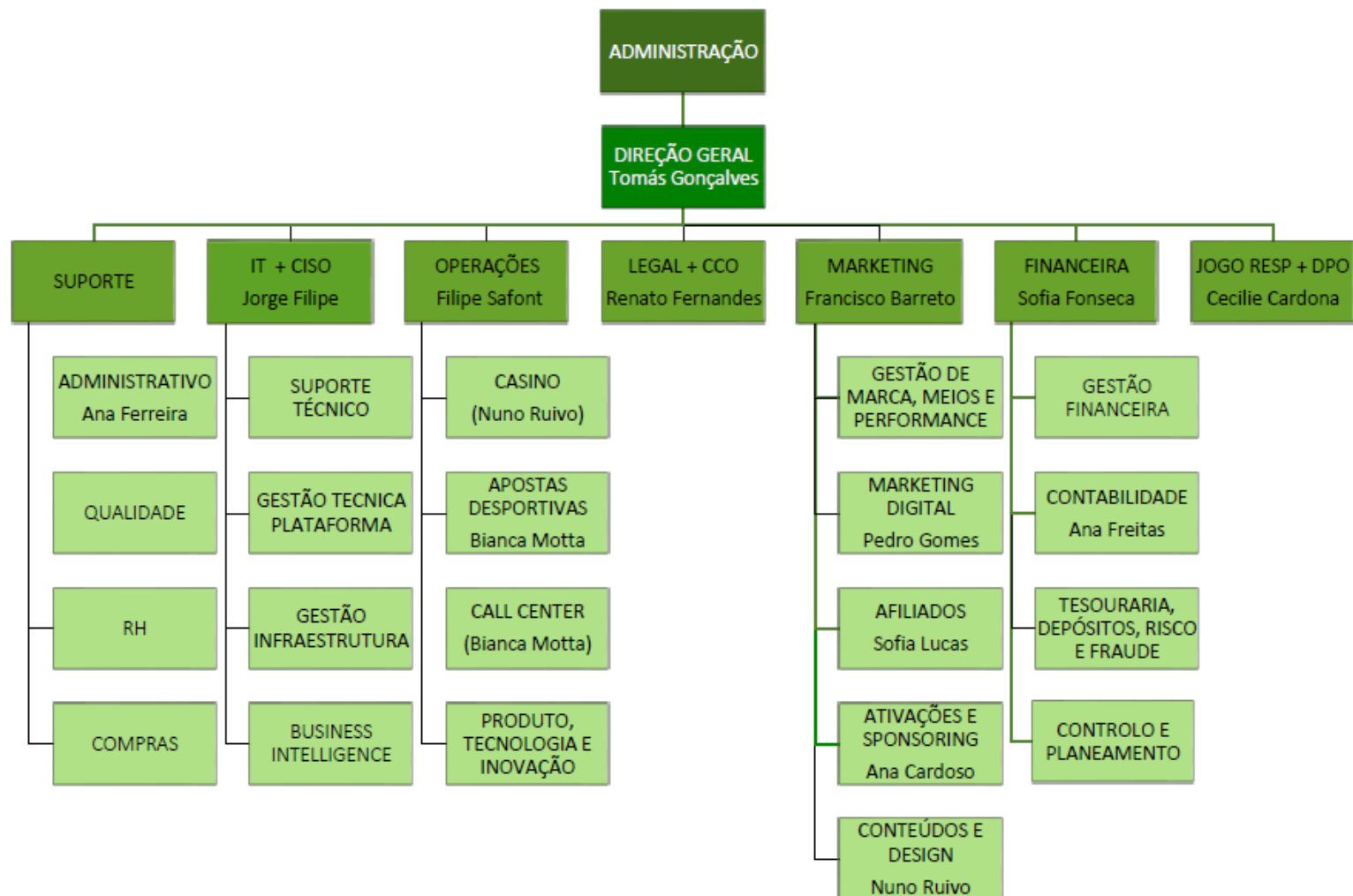
 **ACAPO**
ASSOCIAÇÃO DOS CEGOS
E AMBLÍOPES DE PORTUGAL


UNIÃO DAS MISERICÓRDIAS
PORTUGUESAS

- 100% held by Social Responsibility causes – all profits distributed to them
- 100% Portuguese brand
- Mature and recognised brand
- Safer Gambling posture

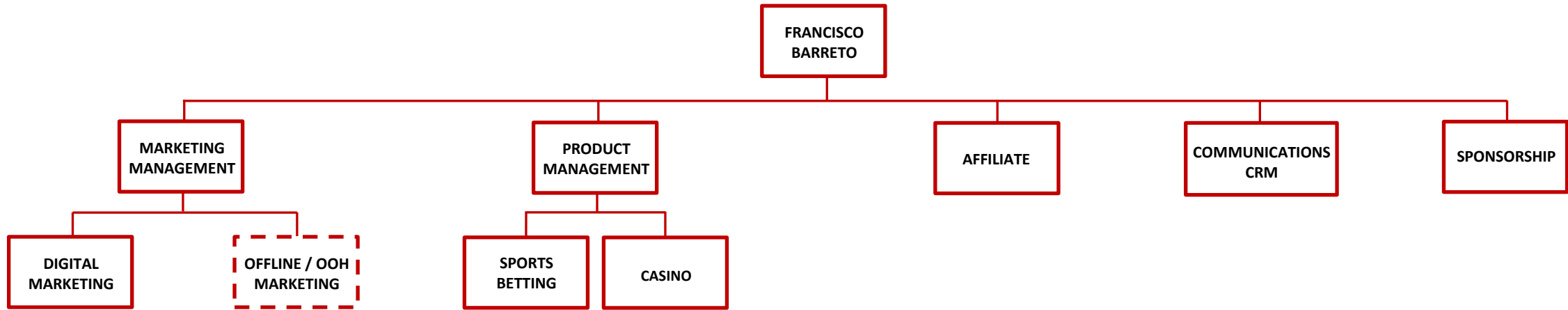
FRAMEWORK

COMPANY – MANAGEMENT STRUCTURE



FRAMEWORK

MARKETING TEAM – PILLARS



HOW

- Investment
- Marketing tools optimization
- Metrics
- Positive Brand exposure

> > > > > > >

WHAT

- Acquisition
- Conversion
- Social Responsibility Mission

MARKETING PILLARS

BUDGET FORECAST



Orçamento Marketing 2023													
Rubricas	Plano 2023												
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	FY
PATROCÍNÍOS - Sponsorships													
Boavista - Patrocinador Principal													
FC Famalicão - Patrocinador Principal													
Moreirense FC - Patrocinador Principal													
Vitória SCF - Patrocinador Principal													
GD Chaves - Patrocinador Principal													
SC Farense - Patrocinador Principal													
CD Mafra - Patrocinador Principal													
Ativações													
Material publicitário													
Total Patrocínios													
TV													
TV FTA - Sports (RTP, SIC, TVI,.)													
TV FTA + CABO - Casino													
Programa Sport TV (liga Italiana)													
Rugby sportv													
Rugby Campeonato Mundo													
Cabo Sports - Canal 11 acordo Sapo													
Eleven sports													
Total ATL													
Digital													
Adwords - Sports													
Adwords - Casino													
GDN - Sports													
GDN - Casino													
Youtube - Sports													
Youtube - Casino													
Programatic Sports Radar													
Portais digitais													
Cofina (Aqui jogas em Casa)													
Total Digital													
Redes sociais													
Instagram - Sports													
Instagram - Casino													
Facebook- Sports													
Facebook- Casino													
Total Redes Sociais													
CRM													
Free Bets													
Xtremepush													
Gestão concursos													
GLS													
Worten/PCDIGA													
Lugares Tribuna Vip - FCP													
Gold Seats -SCP													
Lugares Amicis -SLB													
Total CRM													
Afiliados													
Affiliate Program (25% Rev Share)													
Aposta Legal													
ZeroZero													
Afilados directo (ex: Flashscore)													
Total Afiliados													
PRODUCTION & OTHERS													
Mosca													
Initiative Perform-ATL													
Swonky													
Servidor OddManager													
Imago Images													
Outros													
Estudos mercado													
Jogo Responsavel													
Podcast Bernardo Almeida													
Casino Natal 2022													
Total PRODUCTION & OTHERS													
RESPONSABILIDADE SOCIAL													
Ações Responsabilidade Social													
Adicional													
Total Responsabilidade Social													
Total MARKETING													

[illegible]

MARKETING PILLARS

SPONSORSHIP

PLACARD.pt



Vitória Guimarães



FC Famalicão



Moreirense FC



SC Farense

MARKETING PILLARS

SPONSORSHIP – MATCH BRAND ACTIVATIONS

PLACARD.pt



MARKETING PILLARS

SPONSORSHIP – MATCH BRAND ACTIVATIONS



MARKETING PILLARS

TRADITIONAL MEDIA – TV

PLACARD.pt



MARKETING PILLARS

TRADITIONAL MEDIA – TV

PLACARD.^{pt}



MARKETING PILLARS

TRADITIONAL MEDIA – TV



MARKETING PILLARS

TRADITIONAL MEDIA – TV



MARKETING PILLARS

TRADITIONAL MEDIA – TV



MARKETING PILLARS

OFFLINE/OUT OF HOME – UPCOMING...



HIGHWAY BILLBOARDS
(outdoors)



PUBLIC TRANSPORTS



STREET BILLBOARDS
(mupis)



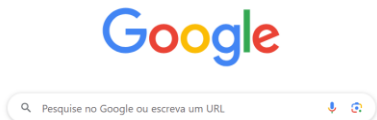
RADIO

MARKETING PILLARS

DIGITAL



SOCIAL MEDIA



- Text
- Graph
- Banners



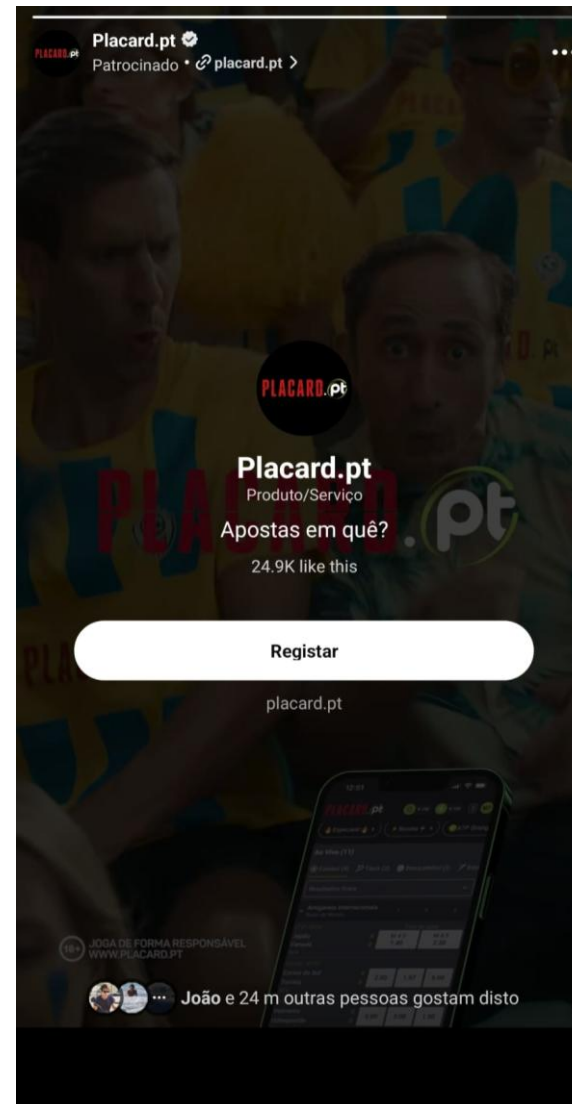
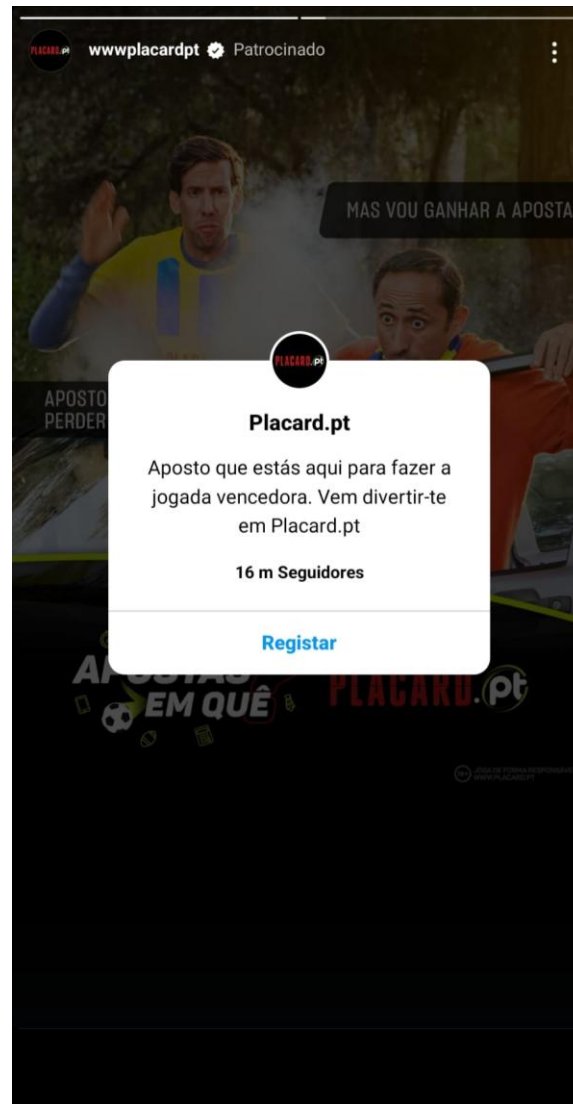
- YouTube search
- Video
 - Skippable
 - Non-skippable
 - Overlay



- Organic
- Paid

MARKETING PILLARS

DIGITAL – SOCIAL MEDIA INVESTMENT



MARKETING PILLARS

AFFILIATION

PLACARD.pt

Casas de Apostas Online Legais – 2023

MELHORES SITES DE APOSTAS ONLINE EM PORTUGAL

Descubra as melhores casas de apostas legais em Portugal, para jogar e apostar online. As práticas impostas pelo RJG (Regime Jurídico dos Jogos e Apostas Online). No Aposta Legal, comparamos e monitorizamos as sites de apostas com base no RJG e entidade nacional de inspeção e regulação do jogo desde 2015. Uma vez que as guias para ficarem a saber mais sobre o jogo Responsável e para usufruírem de bônus exclusivos para apostas online.

18+ Jogo Com Responsabilidade

SEMPRE JOGUE RESPONSÁVELMENTE

Eduardo Tomás

ORDENAR POR: MAIS POPULARES NOVAS BÔNUS

✓ CASAS COM LICENÇA

MAIS BÔNUS

Betano	Aposta Grátis Exclusiva de 10€ Cash Out e Bet Mentor Levantamentos Imediatos	Métodos de Pagamento VISA Skrill	€50 BÔNUS	ANALISE
ESC Online	Vários Bônus Promocionais Melhores Odds para Múltiplas Casino Bastante Completo	Métodos de Pagamento VISA Skrill	€250 BÔNUS	ANALISE
Placard Online	Odds Boost Apostas ao Vivo Patrocinador Taça Portugal	Métodos de Pagamento Skrill	SEM BÔNUS	ANALISE
bwin	Aposta Grátis + Aposta 5/ Risco Apostas ao Vivo e Cash Out Assistente Apostas Múltiplas	Métodos de Pagamento VISA Skrill	€50 BÔNUS	ANALISE
Betclic	Freebet até 50€ Betclic TV Levantamentos Imediatos	Métodos de Pagamento VISA Skrill	€50 BÔNUS	ANALISE
Solverde PT	3 Freebets de 10€ Ganhos em São Real Odds Exclusivas	Métodos de Pagamento VISA Skrill	€30 BÔNUS	ANALISE
LeBull	Nova Casa de Apostas Odds Competitivas Apostas Futebol em 39 Países	Métodos de Pagamento VISA Skrill	SEM BÔNUS	ANALISE
Golden Park	14 Modalidades de Apostas Slots Megapays e Jackpot Live Chat e Cash Out	Métodos de Pagamento VISA Skrill	SEM BÔNUS	ANALISE

VER MAIS >

CASAS SEM LICENÇA

PARIPESA	Winspark	LeoVegas
LEON	National Casino	Rizzo Casino
bet365	bet7	

ZEROZERO

PORTUGAL COMPETIÇÕES ESTATÍSTICAS MERCADO NOTÍCIAS ENCICLOPÉDIA JOGOS APOSTAS VIDEO COLABORAÇÃO FUN

ARREDA ILHATEL TV EURO 2020 QUAL EURO 2021 PREPARAÇÃO SELECÇÕES OFICIAIS QUALIFICAÇÃO MUNDIAL COMMERCE AMÁZON CLUBE LIGA 2023

Remitty Envie dinheiro ao Brasil. PIX

MAIS VÍDEOS CONFERÊNCIAS ENTREVISTAS PONTO DE VISTA DECLARAÇÕES REPORTAGEM E VIRAL OUTROS VÍDEOS RESUMOS LIGA BETCLIC

TEM DO DIA: A primeira vitória da seleção de João Pereira em 10 anos. O que aconteceu? O que vem a ser o novo clube de futebol? O que aconteceu com o jogador de futebol? O que aconteceu com o jogador de futebol?

Seguros a favor de primeiras viagens

Hazard reformou-se, mas há quem ainda chame por ele

TUDO O QUE PRECISA DE SABER PARA APOSTAR BEM INFORMADO

ATUALIDADE LIGA BETCLIC FC PORTO SPORTING BENFICA BARRILETE CÔSMICO

Depu, um (inesperado) atirador fúrtivo na sucessão de Navarro

O clube que nunca tem calma está em crise: o que se passa com o Schalke 04?

NOTÍCIAS

SONDAGEM

Que equipa está a ser a maior desilusão da Liga?

ESTORIL PRAIA RIO AVE VIZELA AROUCA CHAVES

BASE DE DADOS

NÚMEROS ZEROZERO PT

JOGOS

Andorra	VS	Kosovo
7.25	4.00	1.42

EURO (Q)	Andorra	VS	Kosovo
12-10 17:00	Letónia	VS	Arménia
12-10 19:45	Andorra	VS	Kosovo
12-10 19:45	Bielorrússia	VS	Rússia
12-10 19:45	Crócia	VS	Turquia
12-10 19:45	Chipe	VS	Noruega
12-10 19:45	Espanha	VS	Escócia
12-10 19:45	Albânia	VS	Chéquia
12-10 19:45	Ilhas Faroé	VS	Polónia

Casinos e Casas de Apostas Online Regulados

Descubra o Ranking das Melhores Marcas, as Recomendações e Opiniões dos Consumidores nas categorias Casas e Casas de Apostas Online Regulados.

Casinos e Casas de Apostas Online Regulados

TOP CASAS DE APOSTAS

CasinoPortugal.pt	Solverde.pt	Jogos Santa Casa
Luckia	Placard.pt	bwin
Betclic	Betano.pt	Betway
Nossa Aposto	BacanaPlay	888

O crescimento do jogo online em Portugal

Segundo um relatório recente do Serviço de Regulação e Inspeção de Jogos (SRIJ) sobre a atividade da jogo em Portugal, relativo ao terceiro trimestre de 2023, verificaram-se mais 363 novos registos. Numa comparação homóloga, com o terceiro trimestre de 2022, houve um aumento de 10 mil registos.

E em termos de receita, a tendência é a mesma, numa comparação entre 2022 e 2023, há um aumento de apostadores.

Com os casinos físicos encerrados, a procura de plataformas online registou um aumento que não surpreende. Em março de 2020 o volume de apostas aumentou 95,3 milhões de euros, em comparação com o mês anterior. E em abril desse ano voltou a registar uma subida assinalável, de 97,5 milhões, atingindo o máximo desse ano: 478,3 milhões de euros.

Com a reabertura dos casinos físicos, verificou-se um regresso à normalidade. E em junho retomaram-se os efeitos, com menor procura em comparação com os

MARKETING PILLARS

AFFILIATION



Casas de Apostas Online Legais – 2023

Descubra as melhores casas de apostas legais em Portugal, para jogar e apostar online. No Aposto Legal, comparamos e recomendamos as melhores casas de apostas com base no RJO e na entidade nacional de regulação e supervisão do jogo desde 2015. Uma vez que as nossas guias para ajudar a saber mais sobre o jogo Responsável e para usufruir de bônus exclusivos para apostas online.

MELHORES SITES DE APOSTAS ONLINE EM PORTUGAL

CASAS COM LICENÇA

Casa de Apostas	Classificação	Bônus	Depositar	Retirar	Analise
Betano	★★★★★	Aposta Grátis Exclusiva de 10€	Cartão de Crédito e Débito	Cartão de Crédito e Débito	ANALISE
ESC Online	★★★★★	Vários Bônus Promocionais	Cartão de Crédito e Débito	Cartão de Crédito e Débito	ANALISE
Placard Online	★★★★★	Odds Boost	Cartão de Crédito e Débito	Cartão de Crédito e Débito	ANALISE
bwin	★★★★★	Aposta Grátis + Aposta 5/ Risco	Cartão de Crédito e Débito	Cartão de Crédito e Débito	ANALISE
Betclic	★★★★★	Freebet de 50€	Cartão de Crédito e Débito	Cartão de Crédito e Débito	ANALISE
Solverde PT	★★★★★	3 Freebets de 10€	Cartão de Crédito e Débito	Cartão de Crédito e Débito	ANALISE
LeBull	★★★★★	Nova Casa de Apostas	Cartão de Crédito e Débito	Cartão de Crédito e Débito	ANALISE
Golden Park	★★★★★	14 Modalidades de Apostas	Cartão de Crédito e Débito	Cartão de Crédito e Débito	ANALISE

CASAS SEM LICENÇA

Casa de Apostas	Classificação	Bônus	Depositar	Retirar	Analise
PARIPESA	★★★★★	Aposta Grátis	Cartão de Crédito e Débito	Cartão de Crédito e Débito	ANALISE
LEON	★★★★★	Aposta Grátis	Cartão de Crédito e Débito	Cartão de Crédito e Débito	ANALISE
Bet365	★★★★★	Aposta Grátis	Cartão de Crédito e Débito	Cartão de Crédito e Débito	ANALISE
bet7	★★★★★	Aposta Grátis	Cartão de Crédito e Débito	Cartão de Crédito e Débito	ANALISE

ZEROZERO

PORTUGAL | COMPETIÇÕES | ESTATÍSTICAS | MERCADO | NOTÍCIAS | ENCICLOPÉDIA | JOGOS | APOSTAS

Preparação para o jogo de futebol

Envie dinheiro ao Brasil.

PLACARD.pt

TUDO O QUE PRECISA DE SABER PARA APOSTAR BEM INFORMADO

Depois, um (inesperado) atirador furto na sucessão de Navarro

O clube que nunca tem calma está em crise: o que se passa com o Schalke 04?

PLACARD.pt

Equipa	Andara	VS	Kosovo
Andara	7.25	4.00	1.42

JOGOS

Equipa	Andara	VS	Kosovo
Andara	7.25	4.00	1.42

Casinos e Casas de Apostas Online Regulados

Descubra a lista das melhores marcas, as recomendações e as opções das Casas de Apostas Online Reguladas.

TOP CASAS DE APOSTAS

Casa de Apostas	Classificação	Bônus	Depositar	Retirar	Analise
CasinoPortugal.pt	★★★★★	Aposta Grátis	Cartão de Crédito e Débito	Cartão de Crédito e Débito	ANALISE
Solverde.pt	★★★★★	Aposta Grátis	Cartão de Crédito e Débito	Cartão de Crédito e Débito	ANALISE
Jogos Santa Casa	★★★★★	Aposta Grátis	Cartão de Crédito e Débito	Cartão de Crédito e Débito	ANALISE
Placard.pt	★★★★★	Aposta Grátis	Cartão de Crédito e Débito	Cartão de Crédito e Débito	ANALISE
bwin	★★★★★	Aposta Grátis	Cartão de Crédito e Débito	Cartão de Crédito e Débito	ANALISE
Betclic	★★★★★	Aposta Grátis	Cartão de Crédito e Débito	Cartão de Crédito e Débito	ANALISE
Betano.pt	★★★★★	Aposta Grátis	Cartão de Crédito e Débito	Cartão de Crédito e Débito	ANALISE
Betway	★★★★★	Aposta Grátis	Cartão de Crédito e Débito	Cartão de Crédito e Débito	ANALISE
Nossa Aposta	★★★★★	Aposta Grátis	Cartão de Crédito e Débito	Cartão de Crédito e Débito	ANALISE
BacanaPlay	★★★★★	Aposta Grátis	Cartão de Crédito e Débito	Cartão de Crédito e Débito	ANALISE
888	★★★★★	Aposta Grátis	Cartão de Crédito e Débito	Cartão de Crédito e Débito	ANALISE

O crescimento do jogo online em Portugal

Segundo um relatório recente do Serviço de Regulação e Inspeção de Jogos (SRIJ) sobre a atividade da jogo em Portugal, relativo ao terceiro trimestre de 2023, verificaram-se mais 163 novos registos.

Numa comparação homóloga, com o terceiro trimestre de 2022, houve um aumento de 10 mil registos.

E em termos de receita, a tendência é a mesma, numa comparação entre 2022 e 2023, há um aumento de apostas totais.

Com a reabertura dos casinos físicos, verificou-se um regresso à normalidade. E em junho retomaram-se os efeitos, com menor procura em comparação com os

MARKETING PILLARS

PRODUCT MANAGEMENT – SPORTS BETTING



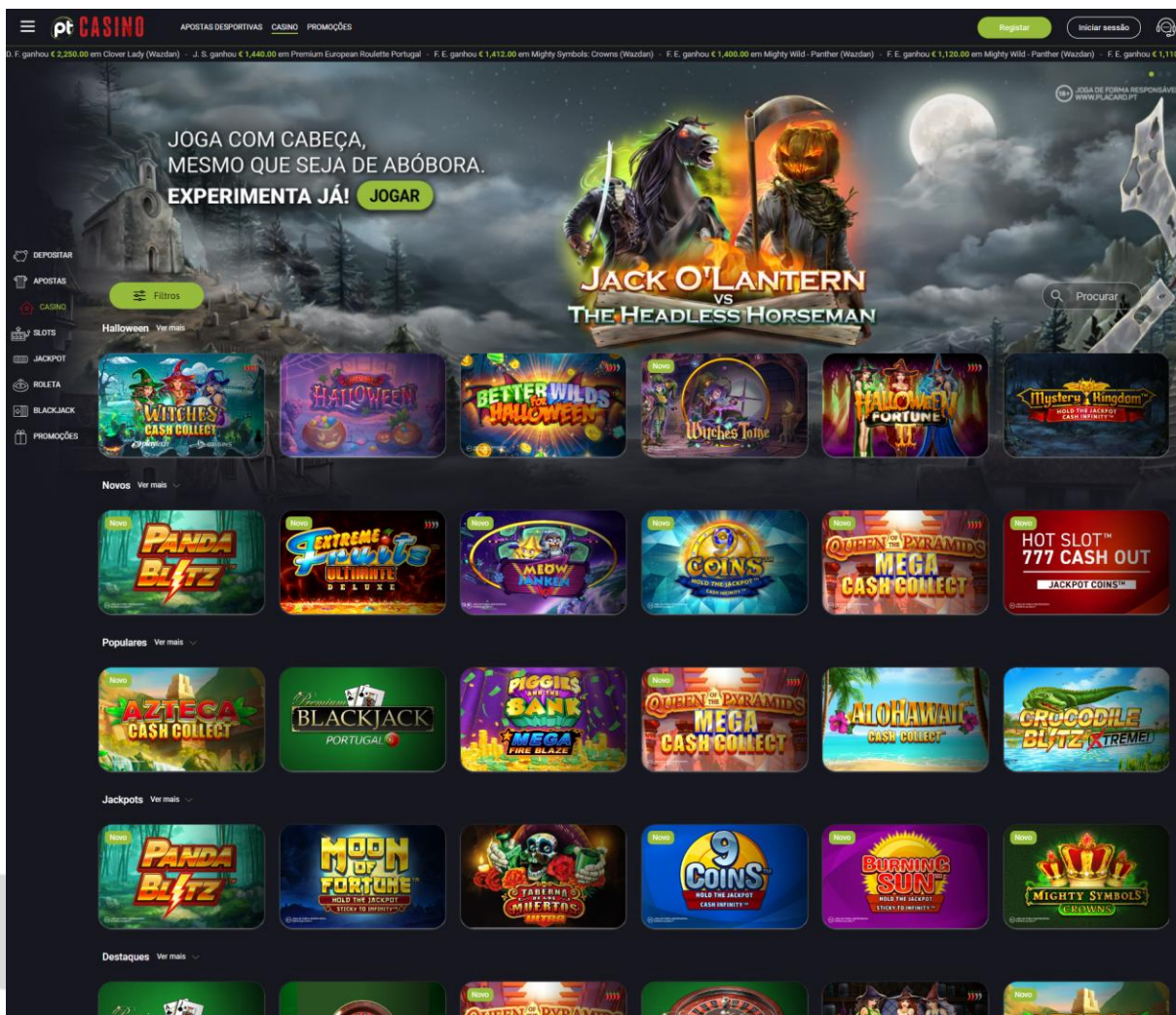
The screenshot shows the PLACARD.pt website interface. The top navigation bar includes links for 'APOSTAS DESPORTIVAS', 'CASINO', and 'PROMOÇÕES', along with 'Registar' and 'Iniciar sessão' buttons. The main content area is divided into several sections:

- Destaque:** A large banner for 'MultiSAFE' NBA betting, featuring the text 'Aposta múltipla de 4 ou + seleções' and 'SE PERDERES POR UMA GANHAS ATÉ 5€ APOSTAS GRÁTIS'.
- Desportos:** A sidebar on the left listing various sports: Futebol, Ténis, Basquetebol, Andebol, Basebol, Ciclismo, Futsal, Golfe, Hóquei no Gelo, MMA, Motorizados, Rugby League, Rugby Union, Snooker, and Voleibol.
- Ao Vivo (14):** A section for live games, currently showing 'Futebol (1)', 'Ténis (9)', 'Basquetebol (2)', and 'Voleibol (2)'. It displays odds for various matches, including 'Taça de Portugal' and 'Premier League'.
- Destaques (1097):** A section for featured games, currently showing 'Futebol (769)', 'Ténis (57)', 'Basquetebol (84)', 'Hóquei No Gelo (79)', and 'Voleibol (14)'. It displays odds for various matches, including 'Taça de Portugal' and 'Premier League'.
- Destaques do Dia:** A section for daily highlights, featuring matches like 'Serie A', 'Premier League', and 'Taça de Portugal'.
- OFERTA DE REGISTO:** A promotional banner for new users, offering '5€ APOSTAS GRÁTIS'.
- APOSTA SEM RISCO:** A promotional banner for a risk-free bet, offering 'ATE 20€'.

- Budget Forecast
- Marketing Plans and Campaign Calendar
- Liaise w/ Marketing Manager for Marketing initiatives and materials
- Website and App management
- CRM
- Analytics

MARKETING PILLARS

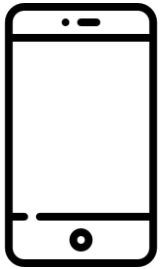
PRODUCT MANAGEMENT – CASINO



- Budget Forecast
- Campaign Calendar
- Liaise w/ Marketing Manager for Marketing initiatives and materials
- Website and App management
- CRM
- Analytics

TRANSVERSAL ACTIVITIES

COMMUNICATION – OWN MEANS/PLATFORMS



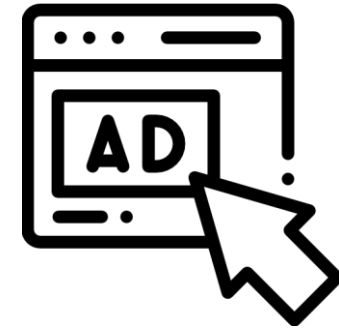
SMS



EMAIL MARKETING



PUSH NOTIFICATION



IN-APP/WEBSITE BANNERS

TRANSVERSAL ACTIVITIES

AGENCIES



BRANDING AND CREATIVE



MEDIA/ADVERTISING



ACTIVATIONS

TRANSVERSAL ACTIVITIES

COMPETITION BENCHMARK

PLACARD.pt



16 LICENSES



AQUI, JOGAS EM CASA.